



# PELAN STRATEGIK 2021 - 2025

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH  
LAPORAN PENCAPAIAN TAHUN 2022



## 1.0 Pelan Strategik MAIK 2021 - 2025



## 2.0 Tahap Pengukuran Pencapaian

WARNA	PERATUS PENCAPAIAN	TAHAP PENCAPAIAN
	110% DAN KE ATAS	CEMERLANG
	101% - 109%	MELEPASI SASARAN
	100%	MENCAPAI SASARAN
	99% KE BAWAH	TIDAK MENCAPAI SASARAN

Jadual diatas menunjukkan tahap pengukuran pencapaian bagi setiap indikator yang diukur menggunakan kaedah kod warna ungu, hijau, biru, dan merah. Warna ungu menunjukkan tahap pencapaian yang cemerlang iaitu peratus pencapaian indikator adalah 110% dan ke atas. Warna hijau pula merujuk kepada tahap pencapaian melepasi sasaran iaitu peratus pencapaian indikator adalah 101%-109%. Seterusnya Warna biru pula merujuk kepada tahap pencapaian yang mencapai sasaran iaitu 100%. Manakala, Warna merah merujuk kepada tahap pencapaian yang tidak mencapai sasaran iaitu 99% ke bawah.

### 3.0 Pencapaian Pelan Strategik

#### TERAS 1 - MEMPERTINGKATKAN KUALITI TADBIR URUS PENGURUSAN

##### Strategik 1 : Mempertingkatkan Amalan Tadbir Urus Dan Budaya Kerja Yang Baik

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Memperkasakan sistem pengurusan fail	1.1.1 Peratus kemajuan - kod klasifikasi fail	100%	100%	Mencapai Sasaran
1.2 Mengemaskini Standard Operasi Prosedur	1.2.1 Bilangan SOP diwujudkan	6	4	Tidak Mencapai Sasaran
	1.2.2 Bilangan semakan semula SOP	4	1	Tidak Mencapai Sasaran
1.3 Meningkatkan Kompetensi Modal Insan	1.3.1 Bilangan aktiviti/program /kursus	4	5	Melepassi Sasaran

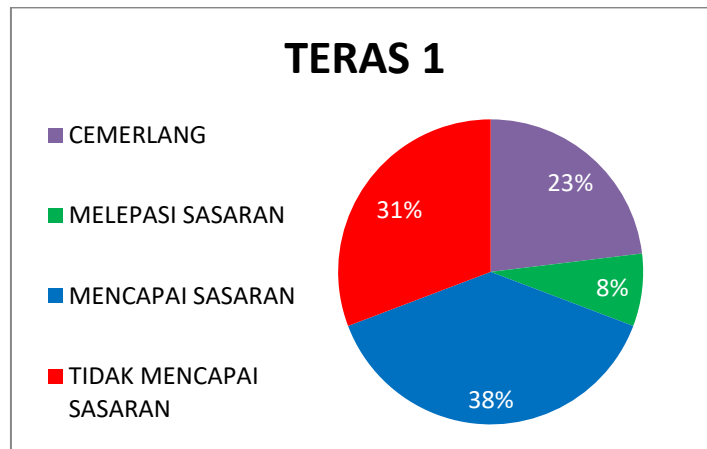
##### Strategik 2 : Memastikan Kepatuhan dan Kelestarian Pengurusan Kewangan

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Melaksanakan penjimatan kos pengurusan dan pentadbiran	1.1.1 Peratus Penjimatan	15%	24%	Cemerlang
1.2 Menerima pakai Piawaian Perakaunan Islam Baitulmal Zakat dan Wakaf (PPIBZW)	1.2.1 Peratus pematuhan	Fasa 2	10%	Tidak Mencapai Sasaran
1.3 Memastikan peningkatan perolehan dalam pelaburan	1.3.1 Peratus peningkatan	5%	-52%	Tidak Mencapai Sasaran
1.3 Memastikan sifar teguran audit terhadap penyata kewangan tahunan	1.3.1 Bilangan teguran daripada Jabatan Audit Negara	4	0	Cemerlang

**Strategik 3 : Memartabatkan Pusat Bimbingan Islam Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (PUSBA) Sebagai Institusi Pendidikan Saudara Baru Yang Ulung**

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Menyemak semula struktur kurikulum PUSBA	1.1.1 Peratus Semakan Kurikulum PUSBA	100%	100%	Mencapai Sasaran
1.2 Memastikan Peningkatan prestasi pelajar	1.2.1 Peratus pelajar lulus	60%	83%	Cemerlang
1.3 Memperkenalkan PUSBA kepada masyarakat	1.3.1 Bilangan program - taklimat	4	4	Mencapai Sasaran
	1.3.1 Bilangan program - promosi	4	4	Mencapai Sasaran
	1.3.1 Bilangan program - kolaborasi	4	4	Mencapai Sasaran

Rumusan daripada hasil kajian menjelaskan 23% iaitu 3 indikator menunjukkan prestasi yang cemerlang, 8% iaitu 1 indikator menunjukkan prestasi yang melepasi sasaran, dan 5 indikator iaitu 38% telah mencapai sasaran sepertimana yang telah ditetapkan bagi tahun 2022. Walaubagaimanapun 4 indikator iaitu 31% tidak mencapai sasaran.



## TERAS 2 – MEMANTAPKAN PERANAN BAITULMAL SEBAGAI INSTITUSI PENGGERAK EKONOMI DAN SOSIAL UMAT ISLAM

### Strategik 1 : Mempertingkatkan Kualiti Pengurusan Hartanah Baitulmal.

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Menaiktaraf pengurusan data hartanah	1.1.1 Peratus pemurnian fail dan kemasukan data	100%	100%	Mencapai Sasaran
1.2 Memantapkan pengurusan jual beli hartanah	1.2.1 Jumlah pembelian balik hartanah	70	37	Tidak Mencapai Sasaran

### Strategik 2 : Memantapkan Peranan Baitulmal Dalam Menyalurkan Bantuan Kepada Golongan Bersasar.

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Memperkasakan bantuan baitulmal	1.1.1 Bilangan khemah niaga	60	56	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.2 Bilangan motosikal	5	5	Mencapai Sasaran
	1.1.3 Bilangan kiosk	6	6	Mencapai Sasaran
	1.1.4 Nilai kaedah bantuan kepada gelandangan	RM50,000.00	RM25,500.00	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.5 Peratus Sekolah Agama Rakyat (SAR) - bantuan makanan	40%	89%	Cemerlang
1.2 Berinovasi dalam memberi bantuan	1.2.1 Bilangan kaedah bantuan	2	2	Mencapai Sasaran

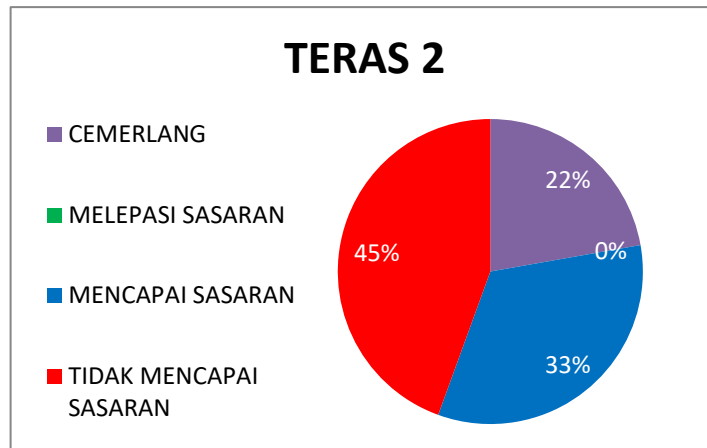
**Strategik 3 : Meningkatkan Pendapatan Bagi Melaksanakan Projek Pembangunan Ekonomi Sosial.**

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Meningkatkan penjanaaan pendapatan	1.1.1 Jumlah penjanaaan pendapatan (hasil)	RM2.1 Juta	RM1,914,892.96	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.2 Jumlah kutipan skim TABK - Fidyah dan Kafarah	RM2.4 Juta	RM3,497,567.79	Cemerlang
	1.1.3 Jumlah kutipan skim TABK - Wang atau Harta	RM180,000.00	RM287,455.90	Cemerlang
	1.1.4 Jumlah kutipan skim TABK - Infak Fisabilillah	RM120,000.00	RM98,052.94	Tidak Mencapai Sasaran

**Strategik 4 : Mewujudkan Pengurusan Hibah Dan Wasiat Yang Efisen.**

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Mewujudkan perkhidmatan hibah dan wasiat	1.1.1 Peratus penyediaan prasarana Unit Hibah dan Wasiat	40%	63%	Cemerlang
	1.1.2 Bilangan kaedah hebahan dan promosi	3	0	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.3 Bilangan permohonan hibah	5	0	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.4 Bilangan permohonan Wasiat	5	0	Tidak Mencapai Sasaran
1.2 Memantapkan kutipan Skim TABK	1.2.1 Bilangan program TABK	3	3	Mencapai Sasaran
	1.2.2 Bilangan kaedah penerimaan bayaran TABK	5	5	Mencapai Sasaran

Rumusan daripada hasil kajian menjelaskan bahawa 4 indikator iaitu 22% menunjukkan prestasi yang cemerlang, 6 indikator iaitu 33% telah mencapai sasaran dan 8 indikator iaitu 45% tidak mencapai sasaran bagi tahun 2022.





### TERAS 3 – MEMPERKASAKAN WAKAF SEBAGAI INSTRUMEN PEMBANGUNAN EKONOMI SOSIAL UMAT ISLAM

#### Strategik 1 : Mempertingkatkan Kualiti Pengurusan Hartanah Wakaf.

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Menaiktaraf pengurusan data hartanah wakaf	1.1.1 peratus pemurnian fail dan kemasukan data	100%	100%	Mencapai Sasaran
1.2 Mempelbagaikan kerjasama dengan pihak luar	1.2.1 Bilangan program kolaborasi dengan pihak luar	4	4	Mencapai Sasaran

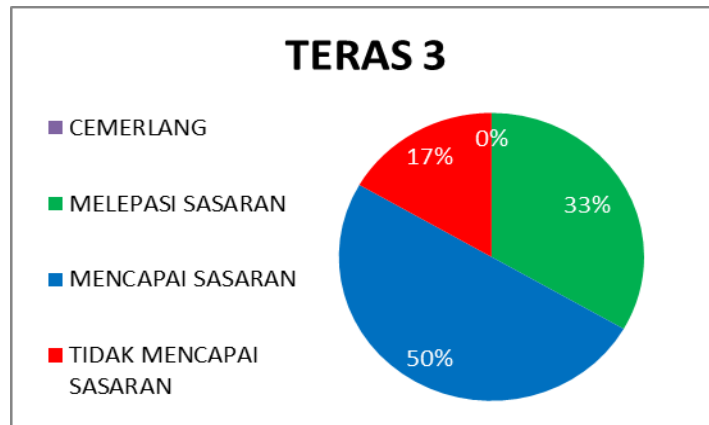
#### Strategik 2 : Merancang Projek Pembangunan Berpotensi Di Atas Tanah Wakaf

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Merancang projek yang menjana ekonomi	1.1.1 Bilangan projek baharu - ekonomi	3	4	Melempi Sasaran
1.2 Merancang projek sosial yang memberi faedah kepada masyarakat	1.2.1 Bilangan projek baharu - sosial	4	5	Melempi Sasaran

#### Strategik 3 : Memantapkan Pengurusan Wakaf Tunai Sebagai Sumber Peruntukan.

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Mewujudkan skim dana kutipan wakaf tunai	1.1.1 Bilangan skim dana yang diluluskan	3	3	Mencapai Sasaran
	1.2.1 Jumlah kutipan skim wakaf tunai (RM juta)	RM2.3 Juta	RM2,183,109.16	Tidak Mencapai Sasaran

Rumusan daripada hasil kajian menjelaskan 2 indikator iaitu 33% melepasi sasaran, 3 indikator iaitu 50% telah mencapai sasaran dan 1 indikator iaitu 17% tidak mencapai sasaran yang telah ditetapkan bagi tahun 2022.



## TERAS 4 – MEMPERKUKUHKAN PENGGUNAAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN KOMUNIKASI TERKINI

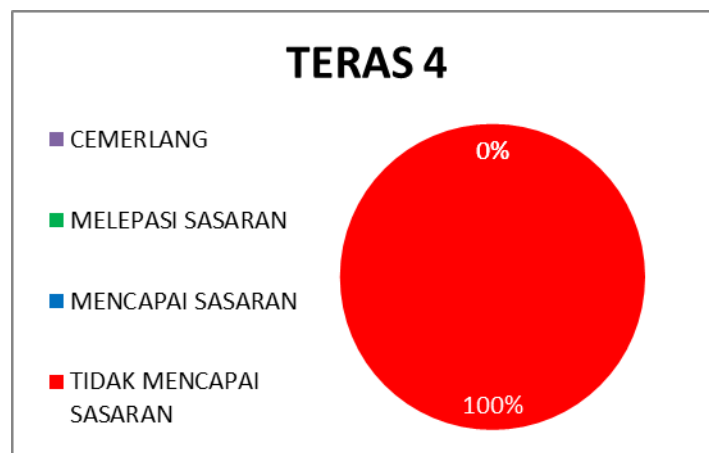
### Strategik 1 : Membangunkan Sistem Dan Pangkalan Data Yang Berpusat

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Membangunkan Sistem pengurusan Maklumat Bersepadu (SPMB) secara dalaman	1.1.1 Peratus kemajuan Modul - Pengurusan Sewaan	100%	63%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.2 Peratus kemajuan Modul - pengurusan Sumber Manusia	100%	0	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.3 Peratus kemajuan Modul - pengurusan Perakaunan dan Belanjawan	100%	46%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.4 Peratus Kemajuan Modul - Pengurusan Aset	25%	0%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.5 Peratus Kemajuan Modul - Pengurusan Stor	25%	0%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.6 Peratus pematuhan pembangunan SPMB ke atas SAGA	60%	38%	Tidak Mencapai Sasaran
1.2 Membangunkan Portal bersepadu yang mapan	1.2.2 Peratus kemajuan sistem e- wasiat	25%	0%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.2.3 Peratus kemajuan sistem e-hibah	25%	0%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.2.4 Peratus kemajuan sistem e-perjanjian	100%	75%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.2.8 Peratus pembangunan portal bersepadu	100%	67%	Tidak Mencapai Sasaran
1.3 Berkolaborasi dalam pembangunan sistem bersama pihak luar	1.3.2 Peratus kemajuan sistem bersama BTMK - SistemPengurusan Tanah	100%	83%	Tidak Mencapai Sasaran
1.5 Membangunkan aplikasi mudah alih dan dashboard	1.5.2 Peratus pembangunan dashboard MAIK	50%	33%	Tidak Mencapai Sasaran

### Strategik 2 : Melestarikan Kelangsungan Operasi ICT

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
2.1 Melaksanakan perisian/ rangkaian/ pelayan (server)	2.1.1 Peratus Penyediaan Bilik Pelayan (Server) MAIK	100%	40%	Tidak Mencapai Sasaran

Rumusan daripada hasil kajian menjelaskan 13 indikator iaitu 100% menunjukkan peratusan tidak mencapai sasaran bagi tahun 2022. Antaranya adalah pembangunan Sistem Pengurusan Maklumat Bersepadu (SPMB) secara dalaman melalui kemajuan modul pengurusan sewaan, pengurusan sumber manusia, pengurusan perakaunan dan belanjawan, pengurusan aset, pengurusan stor dan peratusan pematuhan SPMB ke atas SAGA. Selain itu, pembangunan portal bersepadu yang mapan melalui kemajuan sistem e-Wasiat, e-Hibah dan e-Perjanjian, kemajuan sistem bersama BTMK dalam sistem pengurusan tanah dan peratus pembangunan dashboard MAIK serta melestarikan kelangsungan operasi ICT melalui penyediaan Bilik Pelayan (server) MAIK. Teras ini akan dibuat kajian semula dalam menetapkan sasaran baru bagi mencapai Pelan Strategik MAIK 2021-2025.



**TERAS 5 – MEMPERKASAKAN PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG HAL EHWAL AGAMA ISLAM DAN MEMBUDAYAKAN PENYELIDIKAN BAGI KESEJAHTERAAN UMMAH**

**Strategik 1 : Memantapkan Enakmen, Peraturan dan Kaedah-Kaedah Secara Konsisten**

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Menambah baik enakmen bagi memenuhi kehendak semasa	1.1.1 Peratus pindaan seksyen - Struktur pengurusan pentadbiran	100%	8%	Tidak Mencapai Sasaran
	1.1.2 Peratus Pindaan seksyen -Wakaf	100%	15%	Tidak Mencapai Sasaran
1.2 Menambah baik peraturan/kaedah- kaedah bagi	1.2.1 Peratus pengubalan peraturan Wakaf	100%	18%	Tidak Mencapai Sasaran

**Strategik 2 : Membudayakan Penyelidikan yang Berkualiti Dan Berinovasi**

INISIATIF	INDIKATOR	SASARAN 2022	PENCAPAIAN 2022	TAHAP PENCAPAIAN
1.1 Melaksanakan penyelidikan	1.1.1 Bilangan Penyelidikan	2	2	Mencapai Sasaran
1.2 Berkolaborasi dengan pihak luar	1.2.1 Bilangan kolaborasi	1	1	Mencapai Sasaran
1.3 Melaksanakan Inovasi	1.3.1 Bilangan Inovasi	1	0	Tidak Mencapai Sasaran

Rumusan daripada hasil kajian menjelaskan bahawa 2 indikator iaitu 33% telah mencapai sasaran yang ditetapkan. Manakala 4 indikator lain iaitu 67% menunjukkan tidak mencapai sasaran

